

# 中国化工企业管理协会文件

中化企协 [2026] 20 号

---

## 关于举办“化工企业安全领导力与风险管理” 培训的通知

各有关单位：

为深入贯彻落实 2026 年国家关于安全生产工作的最新部署要求，迎接即将到来的全国安全生产宣传教育活动，进一步夯实公司安全管理基础，强化各级管理人员的安全责任意识与风险管控能力，中国化工企业管理协会与中国认证认可协会将联合举办 2026 年度基于《通用规范》与《安全管理导则》的实践与落地的“化工企业安全领导力与风险管理”培训。

现将有关事项通知如下：

### 一、培训对象

化工企业总经理、分管安全副总、生产总监、技术总监、部门经理、车间主任等中高层管理人员。

### 二、培训意义

安全永远是最重要的，没有之一，安全生产是重中之重，安全生产大于天，尤其鉴于化工企业的特殊性，如何确保安全生产、使生产过程中潜在的各种事故风险和伤害因素始终处于有效控制状态，进一步夯实安全基础，提升正规化管理水平，确保队伍高度集中统一和安全稳定格外重要，也是各级领导和所有管理人员须时时加强和有效预防的。

### 三、培训内容

培训目标：

1. 深化认知：深刻理解《危险化学品企业安全生产标准化通用规范》和《化工过程安全管理导则》中“安全领导力”和“风险管理”核心要求与价值。

2. 明确责任：厘清中高层管理人员在安全领导力和风险管理中的核心职责与角色定位。

3. 掌握工具：学习并掌握可落地的安全领导力实践方法和风险管理工具。

4. 推动落地：通过案例研讨，激发思考，制定符合企业自身特点的改进行动计划。

### 培训大纲

上午：模块 1-塑造卓越的安全领导力

1. 开篇导言：

(1) 破冰活动：为何“安全领导力”是化工安全的基石

(2) 简要介绍：化工行业安全生产面临的挑战与机遇。

(3) 培训介绍：明确学习的核心——“知”与“行”的统一。

## 2. 解读标准—安全领导力的法规内涵与核心要求

(1) 解读《通用规范》中对安全领导力的要求，强调“主要负责人是安全第一责任人”，明确其7项核心职责。

(2) 解读《导则》中安全领导力要求，突出“领导力”是PSM各要素得以有效运行的前提和保障。

(3) 安全领导力需要贯穿于化工全过程风险管理的始终。

## 3. 化工企业案例解析—安全领导力的“行”与“果”

(1) 领导力缺失如何导致事故发生—化工行业典型案例分析

(2) 杜邦公司的安全文化之旅—卓越领导力如何塑造卓越安全

(3) 杜邦公司安全领导力的最佳实践

## 4. 践行安全领导力的行动方案—“安全领导力工具箱”

(1) 个人层面：从“我”做起，有感领导力的工具和方法

(2) 组织层面：创建支持系统，组织管理的工具和方法

(3) 文化层面：营造良好氛围，创建文化的工具和方法

## 5. 制定个人安全行动计划

(1) 个人安全行动计划的意义；

(2) 制定一份个人专属的安全行动计划。

## 下午：模块2- 构建化工企业的风险管理体系

### 1. 开篇导言：

(1) 企业安全管理的核心和重心—风险管理；

(2) 什么是“风险管理”？真的理解了吗？

(3) 危险源、风险和隐患之间的定义和关联。

## 2. 解读标准— 风险管理的法规内涵与核心要求

(1) 《通用规范》中的风险管理要求： 风险评价、控制措施、重大危险源管理等。

(2) 《导则》要素二：“风险管理”深度解析：

1) 风险辨识（范围、方法）

2) 风险分析（标准、工具）

3) 风险评价（准则、分级）

4) 风险控制（原则、措施层级：消除→替代→工程控制→管理控制→个体防护）

5) 重大危险源管理

6) 变更管理（MOC）—— 风险管理的重中之重

7) 应急准备

8) “系统观建立： 风险管理不是一次性的活动，而是一个贯穿生产全过程、持续运行的动态循环系统。

## 3. 化工企业案例解析—风险管理的“术”与“道”

(1) 化工企业典型事故案例分析： 风险管理失败的原因

(2) 化工企业风险管理优秀案例分析： 风险管理成功的要素

## 4. 中高级管理风险管理关键职责

(1) 评审与决策： 如何高效地主持安全工作会议？ 有哪些关键点

(2) 资源支持： 确保提供充足的资源来执行风险管理活动。

(3) 营造氛围：建立“报告文化”而非“追责文化”。

(4) 跟踪闭环：关注管控措施和隐患整改的落实情况。

## 5. 总结回顾

(1) 一天内容总结和回础。

(2) 安全领导力为风险管理提供“势能”，风险管理为安全领导力提供“抓手”；

(3) 基于今日所学，讨论“我可以立即推动改进的一件实事是什么？”从风险管理环节中任选一个切入点，制定初步方案。

## 四、培训时间、地点及方式

(一) 培训时间：

2026年5月28日 9:00-12:00 14:00-17:00

(二) 培训方式：在线直播

## 五、培训费用：

培训费：1000元/人，同一单位多人参加培训的900元/人；会员单位800元/人。

## 六、报名与缴费：

(一) 报名：

方式一：按报名表（见附一），发邮件至邮箱：[eccema@126.com](mailto:eccema@126.com)

方式二：扫码报名（见附二）

(二) 缴费：

请将培训费提前汇款至以下账户，账户信息如下：

户名：中国化工企业管理协会

开户行：中国工商银行北京分行六铺炕支行

帐号：0200022309014403216

汇款用途：请注明“XXX 单位参加化工企业安全领导力与风险管理培训费+姓名”。同时，将汇款底单发至邮箱：eccema@126.com  
课程结束后我们将为您出具发票。

### 七、培训班联系人：

中国化工企业管理协会：

刘敏 电话（010）58650146，13260434393

诚邀各单位积极报名参加。

附件：

1. 培训报名回执
2. 报名二维码



附件一：

### 化工企业安全领导力与风险管理培训报名回执

单位名称					
邮寄地址				邮编	
参加培训 人员	姓名	性别	职务	手机	邮箱
联系人	姓名	性别	职务	手机	邮箱
	办公电话			传真	
开发票单位全称：					
开户行：			账号：		
税号：					
地址：			电话：		
发票种类	专票	<input type="checkbox"/>		普票	<input type="checkbox"/>

附件二：报名二维码

