

中国化工企业管理协会

关于转发《关于举办山东海化集团目标管理创新成果 推广交流现场会的通知》的通知

各石油和化工企业：

为深入推进石油和化工行业管理创新工作，交流推广山东海化集团目标管理创新成果经验，实现传统化工产业应变局，开新局，建设一流企业，实现高质量发展。由中国企业联合会主办，中国化工企业管理协会协办“举办山东海化集团目标管理创新成果推广交流现场会”，现将中国企联业字〔2024〕18号文件转发给你们，请结合企业实际，进行现场对标学习。邀请各企业领导及相关部门负责人参会，因名额有限，尽快落实参会人员，报满为止。参会详细信息见会议通知。

附件：关于举办山东海化集团目标管理创新成果推广交流现场会的通知



中国化工企业管理协会

2024年9月19日

中国企业联合会 中国企业家协会

中国企联业字〔2024〕18号

关于举办山东海化集团目标管理创新成果推广交流 现场会的通知

各有关企业：

为全面贯彻落实党的二十届三中全会精神，深入开展对标世界一流管理提升行动，交流推广全国企业管理现代化创新成果，推动企业高质量发展，中国企业联合会、中国企业家协会定于10月25日在潍坊市组织召开“山东海化集团目标管理创新成果推广交流现场会”（以下简称现场会），现场观摩和交流研讨山东海化集团在目标管理创新方面的最新实践经验。具体事项通知如下：

一、会议组织

主办单位：中国企业联合会、中国企业家协会

协办单位：中国化工企业管理协会、山东省企业联合会、山东省企业家协会

承办单位：山东海化集团有限公司、山东海化股份有限公司

二、会议时间、地点

1、时间：2024年10月25日，会期一天。

2、地点：山东省潍坊市富华大酒店（会议协议酒店）。

三、会议内容

（一）参观考察

10月25日上午（8:00-12:00），参观山东海化股份有限公司纯碱厂。

（二）交流现场会

10月25日下午（14:00-17:30）。

主持人：中国企业联合会党委委员、常务副秘书长史向辉

1. 国家有关部门领导讲话；
2. 山东省、市有关部门领导讲话；
3. 中国化工企业管理协会领导讲话；
4. 山东海化集团党委书记、董事长孙令波致欢迎辞；
5. 山东海化集团党委副书记、总经理王永志分享企业目标管理创新实践经验；
6. 知名管理专家点评山东海化集团管理创新经验；
7. 中国企业联合会党委书记、常务副会长兼秘书长朱宏任总结讲话。

四、参会人员

1. 中国企业联合会会员单位、中央企业、中国500强企业、全国企业管理现代化创新成果企业、各地方企业相关管理人员；

2. 各省、自治区、直辖市、新疆生产建设兵团、计划单列市企业联合会、企业家协会，全国性行业协会的企业管理创新工作负责同志；

3. 全国化工行业企业、山东省企业相关管理人员。

五、有关事宜

1. 本次现场会不收取会议费。交通费和住宿费参会代表自理，会务组不安排接站接机。

2. 确定参加本次现场会的代表，请于10月15日前扫描报名二维码进行线上报名，每个单位限报1-2人。



报名二维码

3. 报到时间和地点：10月24日下午（14:00-22:00），山东省潍坊市富华大酒店一楼大堂（地址：潍坊市高新区富华巷168号），联系电话：0536-8881988-11。

4. 需入住会议住宿酒店的代表，请自行与酒店联系预订，房间会议价：380元/天，联系人：袁会，预订电话：15863431353。

六、联系方式

会务接待联系人：崔金博，联系电话：15964597986

范忠潇，联系电话：18765446706

会议安排联系人：杜巧男，联系电话：13693380081

附件：山东海化集团简介及目标管理创新成果概述



附件

山东海化集团简介及目标管理创新成果概述

山东海化集团是潍坊市属国有大型企业集团，1995年8月由原国家“七五”项目潍坊纯碱厂和山东羊口盐场两个国有大（一）型企业跨行业联合组建而成。下辖1家上市公司——山东海化股份有限公司（000822）及21家分、子公司，占地128平方公里，注册资本7.24亿元，资产总额265.36亿元，主营业务为制造销售纯碱、原盐等各类化工产品及化工原料、石油、发电等，涵盖盐化、能源、石化、新材料四大板块，6种产品产能位居全国前列。被国家发改委等六部委确定为全国首批循环经济试点单位之一，“一水八用”模式被确定为国家循环经济标准化试点，是全国重要的海洋化工生产和出口基地、国内盐化工龙头企业、省“十强产业”支柱型雁阵集群“头雁”企业、潍坊高端化工产业链海洋化工综合利用“链主”企业。

“点线”目标管理是山东海化股份有限公司为推动企业绿色低碳高质量发展而创新探索形成的管理方法。自2018年开始推行，以“争创海洋化工龙头企业”核心目标，纵向梳理出纯碱、烧碱、溴素、原盐4条系列产品线，横向设置“发展规划、管理提升、生产控制、协同保障”4条管控线，线上设置若干关键指标点，构建起“总体目标—产品线—管控线—关键指标点”的点线结合、纵横交错的精细、高效、立体管理体系。

实施“点线”目标管理，助推企业步入了绿色低碳高质量发展快车道。企业降本增效明显，近五年单耗下降累计节支3亿元。公司生产经营连创佳绩，主导产品纯碱的综合能耗提升到行业第二，连续5年获得行业能效、水效领跑者标杆企业。2022年，实现营业收入97.12亿元，利税总额22.33亿元，创公司成立26年来的最好水平。被山东省委、省政府评为“山东省现代海洋产业高质量发展企业”，被深圳证券交易所选为融资融券新增标的股票，被国务院国资委确定为国企改革“双百行动”企业，被工业和信息化部评定为国家绿色工厂和产品绿色设计示范“双绿”企业。

抄报：会长、常务副会长、驻会副会长，秘书长

抄送：党委委员、副秘书长，各部（室、中心）、党委、纪委、
工会

中国企联办公室

2024年9月14日印发
