

在第十五届全国石油化工企业管理创新大会的致辞

中国企业联合会、中国企业家协会 于吉

2023年3月30日

尊敬的各位领导、各位代表、各位来宾、同志们、朋友们：

大家上午好。

在全国上下深入学习贯彻党的二十大精神，贯彻落实第十四届全国人大一次全会精神之际，今天召开第十五届全国石油化工企业管理创新大会。首先，我代表中国企业联合会、中国企业家协会，代表朱宏任常务副会长，向荣获本届全国石油和化工企业管理创新成果奖的单位和个人表示衷心祝贺！

今年是中国化工企业管理协会连续第15届举办管理创新成果推广发布和高峰论坛。15年来，管理创新成果发布和高峰论坛为促进我国石油和化工企业创新管理，争创一流企业发挥了积极的作用。行业营业收入不断刷新，市场规模快速增长，国际上的地位进一步提升。在2022年中国500强企业中，共有55家石油和化工企业上榜，约占总数的11%。在“全球赛场”上，2022年中国石化企业的表现尤为突出。共有17家大陆企业入围世界500强。这体现了石油和化工企业在促进我国经济发展中的贡献。

当前，我国经济发展由高速增长阶段转向高质量发展阶段。实现从化工大国向化工强国迈进，必须立足新时代经济发展的特征，更加注重企业高质量发展。党的二十大报告提出，要加快建设世界一流企业。去年召开的中央经济工作会议要求，搞好统筹扩大内需和深化供给侧结构性改革，加快建设现代化产业体系。石油和化工企业综合实力强，有基础也有能力成长为更有创新力、竞争力和发展活力的优质企业。希望石油和化工企业积极应对各种挑战，突出战略引领，打造系统性优势，坚持改革创新，培育发展新动能，成为我国经济高质量发展的主力军。深入学习贯彻党的二

十大精神，按照往深里走、往实里走的要求，我谈五点学习体会。

1、落实创新驱动发展战略，进一步强化企业创新主体地位。

党的二十大报告提出，加快实施创新驱动发展战略。创新是第一动力。企业是创新的主体。创新是企业发展的永恒主题。技术创新和管理创新犹如企业的两个翅膀。技术创新决定了企业能走多快、飞多高，管理创新关系着企业能走多稳、飞多远。通过技术创新提升企业硬实力，通过管理创新提升企业软实力。以新一代信息技术为代表的新一轮科技革命和产业变革正加速发展，推动人类社会从工业化时代迈入数字经济时代。新时代呼唤新管理。企业从理念到思维、从组织到流程、从方式到手段、从领导到员工都要进行全面变革创新。只有紧跟时代发展潮流，持续通过创新实现新突破，企业才能基业长青。石油和化工企业技术创新和管理创新两手抓，加快实施创新驱动发展战略，努力打造具有更强竞争力的世界一流企业。

2、深化企业改革，进一步增强企业发展活力。

党的二十大报告要求，深化国资国企改革。增强企业活力的关键在于深化企业改革，营造良好的发展环境。石油和化工企业要努力在公司治理、经营机制等方面走在前列。要以混合所有制改革为突破口，进一步强化国资国企改革，完善中国特色国有企业现代公司治理，健全市场化经营机制，增强企业发展活力、效益和竞争力。要进一步规范完善企业内部管理，建立健全激励约束相融的制度体系，提高风险管理能力，促进企业健康发展。企业领导层要进一步弘扬创新发展追求卓越的优秀企业家精神，推动国有资本和国有企业做强做优做大，促进民营经济发展壮大。

3、加快供给侧结构性改革，进一步培育壮大发展新动能。

党的二十大报告明确，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来。党的十八大以来，把供给侧结构性改革作为一项重大的中心工作。企业是这项工作重要的实施主体。要全面提高全要素生产率，把

化解过剩产能作为重中之重，积极处置“僵尸企业”。持续开展对标行动，深入推进降本增效。要以管理、技术、市场为驱动，推动企业扭亏增盈。要把握新机遇，着力发展新兴产业。坚持“有所为有所不为”的原则，明确新产业的发展重点和目标。坚持“技术研发+产业化”的纵向协同发展道路，聚焦重点、因材施教，推动石油和化工产业的快速发展。新时期，要坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来。找准实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革的有机结合点，着力推进重点领域和关键环节改革，切实打破各种体制机制障碍，深化要素市场化改革，激发微观主体活力，增强发展内生动力，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

4、坚持高质量发展，进一步提升产业基础能力和产业链条水平。

党的二十大报告强调，经济高质量发展取得新突破。高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。石油和化工企业要实现高质量发展，产业水平必须要高。提升石油和化工业基础能力和产业水平是防范化解重大风险和推动行业高质量发展的中心任务。要加强基础能力建设和关键核心技术的攻关，加强创新人才队伍建设，搭建创新服务平台。紧密围绕关键基础材料、核心基础零部件、先进的基础工艺和产业技术基础等薄弱环节，补足短板，加快实现共性技术、关键技术的重大突破。要发挥标杆企业的龙头带动作用，整合产业链资源，加快形成产业特色鲜明，创新要素丰富，核心竞争力强，分工协作水平高，空间布局合理的先进石油和化工业的产业集群，发挥规模效应，促进我国石油和化工产业迈向全球价值链中高端。

5、推进高水平对外开放，进一步提高国际竞争力。

党的二十大报告擘画，推进高水平对外开放。依托我国超大规模市场优势，以国内大循环吸引全球资源要素，增强国内国际两个市场两种资源

联动效应，提升贸易投资合作质量和水平。石油和化工企业要大力推进合作共赢的开放体系建设，始终做世界经济增长的稳定动力源，优化全球布局，提升国际经营能力。积极主动参与“一带一路”建设，充分挖掘国内外双向投资潜力，加强前沿技术领域的合作，加快培育经济合作和竞争新优势，为发展开放型经济注入新动能。在“走出去”的过程当中，要树立和维护中国石油和化工企业的品牌形象，努力实现与当地互惠共赢。

同志们，今年是全面贯彻党的二十大精神的第一年，也是全面建设社会主义现代化国家的开局之年。面对今年经济社会发展复杂的内外部环境，中国石油和化工企业要不忘初心，牢记使命，知难而进，扎扎实实做好自己的事，努力实现全行业的高质量发展。

实干铸就伟业，奋斗开创未来。人生有两条路。一条是用心走，叫做梦想；一条是用脚走，叫做现实。石油和化工企业，既要用心走，创造企业的美好未来；也要用脚走，实现企业的高质量发展。衷心祝愿石油和化工企业按照习近平总书记在今年的新年献词中所要求的，“我们要一往无前，顽强拼搏，让明天的中国更美好”，以企业创新发展的更大成绩，为建设中国式现代化做出新的贡献。

最后，感谢中国化工企业管理协会长期以来，对中国企业联合会工作的大力支持和帮助。

预祝本次大会取得圆满成功！

谢谢大家。