

中国化工企业管理协会文件

中化企协[2021]04号

关于 2021年度协助石化及相关企业参与《走进华为》 学习培训的通知

各有关单位：

华为技术有限公司是一家生产销售通信设备的民营通信科技公司，总部位于广东省深圳市。2020年，华为全年销售额预计仍超过 10000 亿，位列世界百强企业前 50 位，中国百强民营企业第 1 位。华为已成为中国高科技企业的佼佼者，已是全球通讯设备领域增长最快的企业。中国最优秀的冠军企业都在学华为，如腾讯、京东、万科、美的、海尔、碧桂园、海康威视、吉利汽车等。“以客户为中心、以奋斗者为本、长期艰苦奋斗、坚持自我批判”是华为在企业文化、战略、研发、营销、流程、供应链、人力资源、财经管理体系的变革中，实实在在感悟到的企业核心理念，并逐步构建出其长期竞争优势。

实践证明，经过国、内外市场环境洗礼和考验所形成的华为管理体系具有很好的先进性、标杆性和实用性，具备明显的不同行业、类型企业间的穿透力，同样值得石化及相关企业的借鉴、学习和推广。

中国化工企业管理协会长期以来一直致力服务于石油和化工行业及

相关企业的管理创新和总结推广优秀企业管理经验，助力促进企业转型升级和提质增效，实现高质量发展。

鉴于浙江省工业经济联合会、浙江省联合会、浙江省企业家协会（简称浙江省“三会”）在近三年来所开展的“向华为学成长”卓有成效的专题培训活动中，持续组织多批企业家向华为学习培训，相关企业对学习效果反响热烈。不少企业家还邀请华为的管理专家为企业量身提供管理辅导服务，其企业经营管理能力显著提升。前期经我会尝试性推介参与的企业代表也都反应良好，为此，我会拟在本行业内进一步推荐该项活动，并为参与企业提供协助服务。

具体学习安排详见附件（附件一、附件二）。

附件一：浙江实训营 ——《向华为学成长（浙江）实训营》；

附件二：华为总部班 ——《华为总部深度学习研修班》；

附件三：“向华为学成长实训营”报名表（表一、二）



附件一：

浙江实训营 —— 《向华为学成长（浙江）实训营》

一、课程设置及内容：

1. 向华为学成长（浙江）实训营，全年七大主题十四个学习模块，邀请华为公司十多位前高管及顾问联袂开发，课程内容系统化、接地气，深度解读华为管理的秘密。

2. 邀请华为的资深前高管来浙江当地，近距离系统学习华为管理的精髓；解析华为的企业文化与核心价值观，及任正非的企业家精神和管理哲学。

3. 通过华为人力资源管理体的参悟，学习如何激活组织活力，力出一孔的绩效管理和利出一孔的激励管理，打造“以奋斗者为本”的人才管理体系。

4. 学习华为战略管理体系的演进，从战略到执行的流程框架（DSTE），解码支撑战略目标实现的组织执行建设；及业务领先模型（BLM）的实践与落地。

5. 学习华为干部管理与人才梯队建设，对标学习华为对干部的要求和标准，选拔与使用的原则；及训战结合的干部培养体系。

6. 学习华为在不同竞争态势下的市场营销策略演进与战术，让听得见炮声的人呼唤炮火；构建以铁三角为核心的市场作战体系及协同运作。

7. 学习华为管理变革及转型升级的动因、历程与规律，华为产品集成开发（IPD）变革实践，以及如何进行流程化组织建设；持续优化组织变革管理的DNA，保障企业长期可持续发展。

8. 学习华为支撑战略实现的股权激励机制与财经管理体系，以及如何运用 TUP 虚拟股权激活组织，保障公司在市场上处于同业领先地位。

二、参加对象：各企业董事长、总经理、副总经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、具体学习相关安排：

学习模块	学习时间安排	学习主题内容
模块一	2021 年3 月份（2 天1 晚）	《华为文化与核心价值观》
模块二	2021 年5 月份（2 天1 晚）	《从战略到执行：华为的战略管理体系》
模块三	2021 年7 月份（2 天1 晚）	《以奋斗者为本的组织、绩效与激励》
模块四	2021 年9 月份（2 天1 晚）	《华为干部管理与人才梯队建设》
模块五	2021 年10 月份（2 天1 晚）	《华为营销创新之道》
模块六	2021 年11 月份（2 天1 晚）	《业务成长驱动的华为变革管理与流程优化》
模块七	2022 年1 月份（2 天1 晚）	《华为创新管理实践》

学习地点：杭州开课，具体地点待定。

四、学习费用：

1. 系统报名七大系列模块学习费用优惠价为 39800 元/人，单独报名任意模块费用为 6800 元/人；

2. 单个企业组团参加学习（限 7 人），根据企业实际情况产出管理解决方案，每家企业参加任意模块费用优惠价为 39800 元。以上费用包含学员培训费、资料费，中餐费及其它杂费等。

学员的个人差旅费及住宿费自理，可由会务工作人员协助预定。也可根据相关单位内部团队学习的实际需求量身定制华为管理内部学习实训营。

附件二：

华为总部班 —— 《华为总部深度学习研修班》

一、学习内容：

1. 走进华为，零距离实地体验华为园区最全球化公司的多面风采，感受华为园区花园式的建筑风格，感悟华为的危机与忧患意识。

2. 学习华为如何激活组织活力，打造“以客户为中心、以奋斗者为本、长期艰苦奋斗、坚持自我批判”的核心企业文化。

3. 学习华为的干部管理体系，对标学习华为对干部的要求和标准，以及干部的选拔、使用、考核与激励等。

4. 学习华为从战略到绩效的全流程管理，力出一孔的绩效管理和利出一孔的激励管理；以及组织绩效和个人绩效的关键要点。

5. 学习华为组织变革及转型升级。从变革管理的方法和实践，到如何通过转型来保障企业长期发展。

二、参加对象：各企业董事长、总经理、副总经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、时间安排：

学习时间：2021 年全年；每月组织 1 期，每期 3 天时间。

四、日程安排：

第一天：报到并办理入住手续；领取学员证及学习资料，学习相关注意事项。

第二天 上午：集中参观华为园区；

下午：专题讲座《华为的企业文化内核》。

第三天 上午：专题讲座《华为的干部管理》；

下午：专题讲座《华为的人力资源管理》；

结束学习之旅，满载而归。

（可供选择的讲座专题：《华为的变革管理与转型升级》，《华为的创新管理》）

五、学习费用：

原价为 10800 元/人，优惠价 9800 元/人（费用包含：考察费，授课费，学员资料费，深圳地面交通费，餐饮费及其它杂费等）。

学员的往返个人差旅及住宿，可由会务工作人员协助安排，费用自理。

附件三：

“向华为学成长实训营”报名表（表一）

企业名称			
企业地址			
联系人	姓名：_____ 手机号码：_____		
时间及内容安排 (请√选)	全年七大模块系列 ● 2021年3月 《华为文化与核心价值观》 ● 2021年5月 《从战略到执行：华为的战略管理体系》 ● 2021年7月 《以奋斗者为本的组织、绩效与激励》 ● 2021年9月 《华为干部管理与人才梯队建设》 ● 2021年10月 《华为营销创新之道》 ● 2021年11月 《业务成长驱动的华为变革管理与流程优化》 ● 2022年1月 《华为创新管理实践》 ●		
姓名	职务	手机	参加时间
以上参加人员是否需要协助安排住宿，费用自理，请勾选！ <input type="checkbox"/> 单人间 <input type="checkbox"/> 标间单住			
负责人签字确认： (加盖公章)			
填表日期： 年 月 日			

请详细填写报名表，发送邮箱:413806866@qq.com、13071168609@163.com、
jlspwangxiaojie@163.com

或传真：010-58650149

联系人：杜鉴13521502655 郑淑琴13071168609 王晓杰18611703766

“华为总部深度学习研修班”报名表（表二）

企业名称			
企业地址			
联系人	姓名：_____ 手机号码：_____		
参加时间 (请√选)	华为总部班——《华为总部深度学习研修班》 安排时间：3月 <input type="checkbox"/> 4月 <input type="checkbox"/> 5月 <input type="checkbox"/> 6月 <input type="checkbox"/> 7月 <input type="checkbox"/> 8月 <input type="checkbox"/> 9月 <input type="checkbox"/> 10月 <input type="checkbox"/> 11月 <input type="checkbox"/> 12月 <input type="checkbox"/>		
姓名	职务	手机	身份证号码
以上参加人员是否需要协助安排住宿，费用自理，请勾选！ <input type="checkbox"/> 单人间 <input type="checkbox"/> 标间单住 <div style="text-align: right;"> 负责人签字确认： （加盖公章） 填表日期： 年 月 日 </div>			

请详细填写报名表，发送邮箱:413806866@qq.com、13071168609@163.com、
 jlspwangxiaojie@163.com

或传真：0 1 0 - 5 8 6 5 0 1 4 9

联系人：杜鉴13521502655 郑淑琴13071168609 王晓杰18611703766