

中国化工企业管理协会

疫情防控特刊

第 31 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 9 月 28 日

巨化集团管理创新经验推广交流现场会 在浙江衢州召开

受工信部产业政策与法规司委托，9月25日，中国化工企业管理协会在我国历史文化名城浙江衢州召开“巨化集团管理创新经验推广交流现场会”。集团党委书记、董事长胡仲明以“以管理创新助推巨化集团争创一流企业，为建设化工强国贡献力量”为题做了主题经验介绍，总



经理周黎暘、党委副书记朱林辉分别以“数字化·新巨化——巨化集团数字化转型之路”“强化需求端发力，深化供给侧改革，做好‘经济双循环’下企业人才

工作”为题做了专题经验介绍。麦肯锡全球能源化工材料资深专家刘寅现场点评并答疑。会议组织参观了巨化集团所属科创展厅等企业现场。第十二届全国人民代表大会财经委员会副主任、国务院国资委原副主任邵宁,工信部产业政策与法规司二级巡视员舒朝晖、衢州市副市长王良春、中国石化联合会副会长吴甫到会指导并分别致辞。中化企协会会长王述纲做总结讲话。中化企协向巨化集团赠送了书法作品。会议由中化企协副会长何小勤主持。

胡仲明介绍了巨化集团管理创新的主要做法：一是加强战略管理，注重战略引领，在产业转型升级上求突破；二是推动总部机构改革，完善法人治理结构，在体制机制搞活上谋创新；三是实施引才聚智，激发创新活力，在提升创新能力上下功夫；四是探索“两化”融合，推行智能改造，在数字化建设上添后劲；五是坚持绿色循环，追求安全发展，在优化生态环境上求实效；六是坚持国际视野，推动互利共赢，在全面开



放合作上聚合力；七是坚持产融结合，实现投融资并举，在资金安全支持上强保障；八是全面从严

治企，打造清廉巨化集团，在筑牢风险防控底线上出实招。

邵宁在致辞中指出，巨化集团是一家在国内很有影响的优秀



企业，一直是我国化工行业的一面旗帜。巨化集团在如此多方面的工作经验中，最具核心意义的应该是企业自主的技术创新。一是实施人才强企战略。二是不断

完善企业的研发管理。三是推进开放式创新，充分利用社会研发资源。四是在集团内部开展“双创”活动和产业孵化。巨化集团在工业化和信息化相互融合方面所做的工作也卓有成效。在中国经济发展新的阶段上，通过自主创新实现产业升级和国民经济的



持续发展是我们必须完成的历史使命。

舒朝晖强调，学习巨化必须推进企业管理与企业文化的深度融合；必须持续推进精益管理；必须

聚焦消费者需求和价值创造；必须推进信息化、数字化、智慧化与生产的高度融合，不断促进管理提升。

吴甫在致辞中指出，推广学习巨化集团的经验，具有十分重要的意义。石油和化工企业学习巨化集团，必须从先进的管理中要质量、要效益、要增长，第一，要高质量完成



行业“十四五”规划的编制工作。第二，要全力推进行业产业结

构的优化升级。第三，弘扬抗疫精神，努力把疫情的影响降到最低。第四，要持续提升行业安全环保管理水平。



王良春代表衢州市政府向参会领导、企业家和来宾表示热烈欢迎，他指出，巨化集团的发展史是衢州发展史的缩影，巨化能够不断发展壮大，得益于集团长期以来始终坚持改革

创新、开放发展，形成了一套科学严谨、规范高效的企业管理经验，值得总结推广。

王述纲指出，巨化成立于 1958 年，他们从化肥、电石等基



础化工起家，坚定不移地向新材料、新能源、新环保、新物贸的“四新”方向转型。始终与时俱进、扬国企之长、取民营之优，不断调整结构、搞活机制，创造了 62 年来没有一年亏

损的奇迹。曾经是化工部所属的八大化工企业，目前成建制存在的仅有巨化一家，早在 2002 年，时任浙江省委书记习近平同志就称赞巨化集团是省国企改革的典范。与 2013 年相比，2019 年集团营业收入增长 59.2%；利润增长 93%。今年 1 至 8 月，面对新冠肺炎疫情和经济下行的严重影响，实现营收 174.05 亿元；利润 12.04 亿元，比去年同期上升 45%，大疫之年创造了逆势增长的奇迹，再次彰显了巨化集团的榜样风范。巨化集团的经验表明，只要企业主动适应经济发展新常态，坚定不移地贯彻落实新发展理念，以推进供给侧结构性改革为主线，以提高发展质量效

益为中心，以自主技术创新推进产业升级为抓手，义无反顾地推进企业调结构、促转型，企业发展必然会取得显著成效。

王述纲指出，巨化经验给我们带来的启示是，坚守国企本色，是企业基业长青的基本保障；加快结构调整是企业高质量发展的必由之路；坚持企业自主技术创新，是推动企业转型升级的强大推动力。坚持人才强企，“引、培”并举，是企业兴旺发达的不竭动力。

王述纲殷切希望石化企业把巨化集团的宝贵经验真正学到手，创新管理，加快转型升级，全面完成十三五发展计划。

会上，中化企协向巨化集团赠送了书法作品。



代表们饶有兴趣地参观了巨化集团所属科创展厅、氟硅研究院、中巨芯博瑞 B1 工厂、氟制冷剂事业部、物流配载交易中心等企业现场。



中国石油和化工企业 500 强代表，中化企协会员单位、企业家联谊会、行业及企业管理创新成果获奖单位的代表，部分省工信部门负责同志、有关专家等共 230 名代表出席会议。