

中国化工企业管理协会

疫情防控特刊

第 30 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 8 月 25 日

巨化集团有限公司管理创新经验推广交流现场会

将于 9 月下旬在浙江衢州召开

受工信部产业政策与法规司委托，中国化工企业管理协会将于 2020 年 9 月 24 至 25 日在浙江衢州召开“巨化集团有限公司管理创新经验推广交流现场会”，在行业内推广该集团优秀管理创新经验、模式和方法，引导企业向该集团学习，帮助石油和化工企业提升经营能力和管理水平。

巨化集团有限公司创建于 1958 年 5 月，是全国最大的氟化工先进制造业基地之一和浙江省最大的化工基地。多次入选中国 500 强企业，是全国循环经济工作先进单位、国家循环经济教育示范基地，国家首批“两化融合”体系贯标试点单位、浙江省商标示范企业。这家省属老国企通过改革、转制、发展，呈现出蓬勃生机。早在 2002 年，时任浙江省委书记的习近平同志就称赞巨化是省国企改革的典范。目前两个系列产品已经拥有全球影响力，初步实现了习近平总书记希望巨化“一定要跻身全球氟化工

知名企业”的目标。其主要特点是：一是企业发展质量好，公司成立六十余年来始终是一家盈利企业，为国家和社会做出了很大贡献。2018年，实现营业收入307.58亿元，利税28.16亿元，利润15.6亿元，外贸出口总额3.44亿美元。二是注重产业结构调整，将原生产的电石、硫酸、化肥等传统产品更新为化工新材料，着力资源整合优化、开展卓越运营、降本增效，充分发挥集团产业链完整的协同效应优势。三是积极推进产业链向高端化延伸、产品结构优化升级，其中PVDC目前已经超越了该产品发明者美国陶氏公司。四是坚持绿色发展，做强循环经济。五是坚持创新驱动，拥有国家级企业技术中心、企业博士后工作站等创新创业载体。

此次现场会旨在推动行业企业学习巨化坚持不忘初心，牢记使命，深耕实业，做精主业，创新驱动，推动企业高质量发展的管理创新经验。改变行业企业存在的“国有企业机制不活”、“管理落后”等模糊认识，学习巨化坚定搞好国有企业的信心，推动企业加快淘汰落后产能，推动结构调整和产品优化升级。坚持两化融合，开展管理创新和卓越运营，打造研发、生产、制造、物流、商贸服务于一体的现代复合型企业集团。

届时，会议将组织参观巨化现场，分享巨化主题经验和专题经验，行业知名专家现场点评并答疑，工信部产业政策与法规司、衢州市政府、中国石化联合会、中化企协领导将分别发表讲话。

聚焦新片区 抢占新高地

上海洋山特殊综合保税区领导到访中化企协上海联络处



8月20日，在中国（上海）自由贸易试验区临港新片区挂牌成立一周年的特殊日子，上海洋山特殊综合保税区企业服务有限公司总经理赵军、招商拓展中心总监高岚两位领导不畏炎炎酷暑来到中国化工企业管理协会上海联络处访问，推荐临港新片区发展战略，分享该片区的发展成果。中化企协副会长张恭春、企业家联谊会顾问洪仁荣、上海睿财投资管理公司总经理李英、上海古宣辉公益基金会执行理事长季伟芳、永安保险上海分公司总经理顾杰、上海荷福人工智能集团业务总监焰荣、上海圣基威企业管理公司副总经理刘晨晨等参加了座谈交流。

赵军总经理感谢张恭春副会长的热情接待，介绍了临港新片区的战略目标：上海自贸试验区临港新片区要努力成为集聚海内外人才开展国际创新协同的重要基地、统筹发展在岸业务和离岸业务的重要枢纽、企业走出去发展壮大的重要跳板、更好利用两个市场两种资源的重要通道、参与国际经济治理的重要试验田。

上海正在举全市之力加快推进临港新片区建设，充分发挥联通国内国际双循环的枢纽节点作用、应对内外挑战的先手棋作用、构建更高水平开放型经济新体制的试验田作用，持续打造服务新发展格局的开放新高地、推动高质量发展的战略增长极、体现人民城市建设理念的城市样板间、全球人才创新创业的首选地。洋山港是临港新片区的重要板块，是大宗商品的重要集散地，与石油化工行业的关联度很高，到协会交流非常有必要，通过协会渠道让更多的企业了解洋山特殊综保区，入驻洋山特殊综保区，利用好洋山特殊综保区的各项功能和政策红利。高岚总监作了临港新片区洋山特殊综保区的政策解读，介绍了大宗商品的新型国际贸易、离岸转口贸易等在洋山特殊综保区内的全新业务模式，拥有种类最全、模式最灵活的贸易形式，目前在洋山特保区内注册的大型企业超过 400 余家，国内外的知名企业纷纷注册落户。



张恭春欢迎并感谢洋山特殊综保区领导在特殊的日子来到化工协会交流，为化工行业利用新片区，抢占新高地带来好机会。

张恭春介绍了中国石油和化工企业 500 强发布会、全国石油和化工企业管理创新成果发布会以及第 12 届上海国际化工技术装备展览会的筹备情况。特别邀请上海洋山特殊综合保税区参与石油化工行业的年度品牌活动，向化工行业推介洋山特殊综保区，助力化工国际贸易，同时积极引导化工企业前往临港新片区考察学习，聚焦新片区，抢占新高地，共谋创新发展。

“山东鲁北企业集团”入选《民族品牌之路》特别节目

为进一步推进民族品牌建设，鼓励企业发扬创新精神，促进民族品牌崛起，《民族品牌之路》特别节目致力于大力宣传知名自主品牌，讲好中国品牌故事，提高自主品牌影响力和认知度，在全国范围内遴选有行业代表性的民营企业作为扶持对象，打造中国榜样和品牌新势力。

山东鲁北企业集团总公司位于山东省滨州市无棣县鲁北高新技术开发区，地处黄河三角洲高效生态经济区、山东省新旧动能转换综合试验区等多个国家战略规划叠加带，是国有控股大型企业集团，始建于 1977 年 8 月，现有员工 6000 余名，产业横跨



化工、轻工、建材、热电、冶金、新能源、新水源、新材料、机械修造等行业，入选中国化工企业 500 强。其“鲁北牌”三元复合肥、磷酸二铵是“中国名牌”，

“海峰牌”普通硅酸盐水泥是“山东名牌产品”，“鲁北”商标、“金海”商标荣获中国驰名商标。

该集团一直坚持科技创新引领企业发展的宗旨，先后建有全国石油和化工行业石膏化学分解综合利用工程研究中心、全国循环经济研究中心、山东省企业技术中心等科研机构，取得 180 余项重大科技成果和 100 多项国际国内发明专利，荣获国家科技进步奖等百余奖项。

《民族品牌之路》特别节目栏目组委会鉴于山东鲁北在众多行业进行技术创新和模式创新，以及助力企业发展，推动行业转型升级，特将其列入被扶持企业考察名单。随后，《民族品牌之路》特别节目栏目组委会对企业资质、管理和服务模式、企业诚信度等进行了深入细致的调查。在考察中，鲁北集团总公司董事长吕天宝向大家介绍了公司的发展现状以及现行业务。公司自主创建的“磷铵、硫酸、水泥联产及含硫废弃物协同处置，海水梯级深度利用，盐-碱-电-铝联产，钛白粉清洁生产及钛硫磷钙锂联产等多条循环经济产业链的长周期稳定运行，打造了中国鲁北生态工业模式，是联合国环境规划署确定的生态工业典型，被授予全国首批循环经济试点单位、环境友好企业、国家级生态工业示范园区、国家级海洋科技产业基地等称号。

“十三五”以来，鲁北集团确立了“6+1”战略规划，并强力实施，锂电新能源、新型钛产业、高端化学品铝、海洋科技、含氟高分子新材料、风光渔虫藻 6 大基地和含硫废弃物资源化技术推广中心建设初见成效，并向国际知名生态工业园区迈进。

最终，鲁北集团凭借良好企业信誉、独特的经营风格以及扎实的市场开拓能力通过了栏目组委会最终考核，并列入扶持企业名单。随后还将邀请该集团董事长吕天宝做客《民族品牌之路》特别节目，与主持人一起探讨企业发展中的经营管理之道。