

# 中国化工企业管理协会

## 疫情防控特刊

第 16 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 4 月 7 日

---

### 我国石油和化学工业“十四五”发展规划 (企业管理部分) 征求意见

4月6日,由中国化工企业管理协会组织起草的《我国石油和化学工业“十四五”发展规划(企业管理部分)》(征求意见稿)(以下简称意见稿)正式面向业界有关专家、部分中央企业、地方重点石油和化工企业征求意见。旨在使规划更加贴近企业实际,更加具有科学性和可操作性,更加有效指导未来五年石油和化工行业企业管理工作。

管理是企业发展的永恒主题。“十四五”是我国由石油和化学工业大国向强国跨越的关键时期。将企业管理纳入“十四五”发展规划,对建设石油和化学工业强国,实现第二个百年奋斗目标,推动“十四五”时期我国石油和化学工业高质量发展具有十分重要的意义。

意见稿阐述了我国石油和化学工业“十三五”企业管理现状和面临的问题,提出了“十四五”期间企业管理的指导思想、工

作方向、目标、主要任务及推动管理创新的方法与措施。包括“十四五”期间，将坚持‘创新、协调、绿色、开放、共享’新发展理念，建立适应化工大国向化工强国转变的管理体系和管理实践”的工作方向。实现“企业管理创新机制和工作体系进一步健全，企业管理队伍、科技队伍、技术工人队伍职业素质进一步提升，制定颁布与国际国内先进水平相适应的行业对标指标体系、对标管理普遍开展，完成‘3134’管理工程，管理创新成果得到有效转化”的目标。落实“加强战略管理、加强成本管理和控制、推进企业管理数字化建设、加强质量品牌管理、加强全面风险管理、积极发展服务型企业、稳妥推进国际化经营”等主要任务。以及“加强组织领导、加强示范推广、开展对标管理、强化服务指导、发展高水平管理咨询服务、加快领头羊企业的培育、加快企业家队伍建设”等推动管理创新的方法与措施。

### **山东鲁北企业集团：多措并举确保防疫生产双达效**

2020 年伊始疫情爆发后，山东鲁北企业集团总公司全力以赴投入到本次疫情防控中来，全体干部职工以无畏的精神、果敢的行动践行着初心和使命，积极作为、勇于担当。

#### **多措并举，确保防疫生产双达效**

疫情发生后，鲁北集团充分认清疫情防控的严峻性和紧迫性，立即成立了以党委书记、董事长为组长的疫情处置工作领导小组，全员迅速行动，全面打响疫情防控阻击战。

自 1 月 26 日起，进出厂区各路口设立“检查站”实行严防

严控，并紧急购置口罩、消毒液等防疫物资，做好防疫物资储备



工作；持续加大对厂区内公共场所、人员密集场所设备设施的杀菌消毒防疫工作；改变各厂区职工食堂集中用餐方式，按科室、车间为单位安排送餐；长途运输车辆实行“司机脚不落地”制度，货物装卸过程中外省司机全程不下车，并对车辆进行全方位消毒处理。期间应急人员 24 小时待命，确保出现疫情能够迅速应对。

全方位得力的措施，有效确保了各装置生产持续稳定运行，全厂 4600 余名职工无一感染，精神状态良好。

作为大型企业集团，保持稳定连续生产是企业生存的重要保障。为确保疫情期间生产装置不停车，在良好的疫情防控成果保障下，鲁北集团积极克服疫情带来的物流运输等难点、堵点问题，畅通原材料供应和产品销售渠道，保证了各装置按计划有序开展生产工作。氧化铝装置、化学品铝系列产品、钛白粉、磷铵、硫酸装置继续保持满量运行；水泥装置 1、2 月份季节性少量生产，3 月份后恢复满量运行；溴素装置季节性生产，根据气温及海水

含溴量情况已于3月1日开车，开车时间比往年提前了半月；原盐也开始复产复工，为5月份春季原盐丰产打牢基础。一季度，除水泥产品受疫情影响，建筑企业延迟开工，产、销量及效益有所降低外，其余产品均保持平稳增长态势。

鲁北集团在建项目较多，对外地施工人员实行“点对点”直



达包车接回，累计分批次从四川、江苏、河南、河北等地接回施工单位人员200余人，目前各项目均顺利复工。

科技研发工作有序开展，山东省泰山产业领军人才项目及企业内部一系列攻关项目有条不紊地进行，部分试验、中试工作取得实质性进展，2月份有四项发明专利完成初稿，待修订完善后提报国家知识产权局申请专利。

### 践行担当，助力全局疫情防控阻击战

鲁北集团作为国有相对控股企业，更是地方经济发展骨干企业。1月29日，鲁北集团向无棣县慈善总会捐赠200万元，党员积极响应集团号召捐款3万余元，用于新冠肺炎防控工作。2月5

日，集团工会急群众之所急，为无棣县信阳镇闫家花园村一线防疫人员和 160 余户老年人送去鸡蛋等生活物资。



在突如其来的疫情中，鲁北集团因外省返岗、密切接触、封村劝返、发热及相关症状等原因隔离 194 人，为了让隔离员工没有后顾之忧，因隔离产生的各项费用由鲁北集团承担，截至 3 月底共支付隔离员工工资、保险、房租等费用 20 余万元。

### 不计得失，同舟共济共克时艰

2020 年的春耕季节即将到来，但国内化肥企业的生产运输因疫情受到很大影响。为不误农时抓好春耕备肥，切实保障化肥农资生产供应，鲁北集团克服原辅材料、产成品运输及配送、运价上涨等不利因素，努力增加春耕前化肥产量，走在“抗疫情，保春耕”的前列。同时，严把产品质量关，坚持不涨价、不抬价，只按成本价销售。

原盐是含氯消杀用品的主要原料，为保障疫情期间含氯消杀用品生产企业充足的原料供应，集团旗下原盐生产企业主动调整销售供应方案，打乱严格的年度销售预算，背负违约风险暂停其他用户发货；不仅继续执行出厂价，甚至不计盈亏在可承受范围内降价出售，尽全力保障含氯消杀用品生产企业稳定生产。

鲁北集团下属各单位尤其生产单位为连续生产单位，主要产品包括钛白粉、氧化铝、化学品铝等国民经济基础产品，涉及国计民生方方面面。疫情爆发后，原辅材料、产品运输车辆受限，给公司生产经营带来一定影响。为确保生产经营稳定可持续，鲁北集团综合分析疫情给生产经营中供销两端带来的不利影响，科学布置生产任务，积极拓展供销业务，生产人员、原材物料、市场营销等各方面得到有效保证。

至目前，集团防控措施落实到位，各项工作开展井然有序，下属各单位保持了稳定有序生产经营，职工精神状态保持良好。

下一步，鲁北集团将进一步密切关注疫情发展状况，进一步增强疫情防控工作的责任感和使命感，决不掉以轻心、心存侥幸，继续严把输入关口，主动抓好疫情防控工作，积极做好应急物资筹备，保障职工健康权益，确保企业生产经营稳定有序，为打赢疫情防控攻坚战贡献更大力量。