

中国化工企业管理协会

疫情防控特刊

第 13 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 3 月 21 日

中化企协正式启动我国石油和化学工业 “十四五”发展规划（企业管理部分）编制工作

3 月 20 日，中国化工企业管理协会召开中国石油和化学工业“十四五”发展规划（企业管理）编制小组工作会议，标志着该发展规划编制工作的正式启动。协会会长、规划编制组组长王述纲主持会议并讲话。协会副会长、规划编制小组副组长张亚丁及小组成员出席会议。会议集思广益，讨论研究了规划（企业管理）编制的时间进度、人员分工、聘请专家和规划的架构、内容等事宜。

王述纲同志指出，“十四五”时期是中国石油和化学工业实现由化工大国向打造化工强国发展目标迈进的关键时期，编制和实施好“十四五”发展规划，对于全行业进一步巩固改革发展成果，夯实行业企业管理基础具有重要的现实意义和深远的历史意义。时值抗击新冠肺炎疫情的特殊时期，石化联合会将企业管理列入行业“十四五”发展规划，并委托中化企协编制，这是新中

国成立 70 多年来的第一次，也是对我们的最大信任。对于促进我会管理水平的提升提供了平台。规划编制时间紧、任务重，全体成员要不辱使命，勇挑重担，以时不我待只争朝夕精神投入工作。要深入贯彻党的十九大、十九届历次全会精神，紧紧围绕行业高质量发展、深化改革和管理创新、提质增效工作，深入调查研究，立足实际，谋划长远，在客观评估行业管理现状及“十三五”规划完成情况的基础上，深入分析行业发展所处的内外部环境及及企业管理优劣势，科学制定“十四五”（企业管理）发展规划，促进行业持续健康发展。

王述纲同志强调，一要准确把握宏观形势。新中国成立 70 多年来，尤其是改革开放 40 多年来，石油和化工行业企业管理得到了长足发展，“十三五”时期更是达到了较高水平，为推动化工大国建设贡献了力量。在充分肯定成绩的基础上，要认真查找薄弱环节，研究行业和企业的发展规律，深入分析国内外宏观经济形势，深刻理解国家重要政策，加强与相关发展规划的衔接，明确行业企业管理创新的走势和方向，增强规划的指导作用。

二要合理确定规划内容。深入总结国家十一部门《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》的实施经验，立足行业发展实际，合理确定行业企业管理目标、主要任务和保障措施，突出重点，规划目标和任务措施尽可能具体明确、切实可行。

三要充分体现创新管理要求。按照工信部、国资委和石化联合会关于深化企业改革的有关要求，在企业运营机制、资源集约整合、成本管理和控制、安全环保、质量品牌提升、两化深度融

合、企业战略及风险管控、企业创新创效、建设服务型企业等方面探索实施路径、总结经验教训，扎实推进管理创新工作，为行业企业“十四五”发展增添新的动力。

四要规范规划编制程序。要加强调查研究，广泛征求各方意见，提高规划的科学性、针对性。按照制定方案、前期研究、文本起草、专家评审、完善修订、上报审批的整体流程，有序推进“十四五”（企业管理）规划编制工作。

会议明确了“十四五”（企业管理）规划编制工作的时间进度与质量要求等。

为了加强组织领导，该会于3月19日成立了规划编制工作小组，下设办公室，成员由管理创新、管理咨询等部门负责同志、教授级高工和多次参加行业“五年规划”编制的国家级专家组成，同时建立了规划编制工作协调机制，分工合作，统筹推进编制工作和疫情防控“两手抓、两不误”，全力夺取抗击疫情、规划编制“双胜利”。

中煤蒙大公司防控疫情和生产经营两手抓两不误

面对疫情，中煤蒙大公司提高政治站位、坚定信心，扎实抓好疫情防控措施落地，认真组织生产经营，疫情防控和生产经营“两手抓、两不误”。全力投入，强力执行，坚决打好疫情防控阻击战。

一、加强制度执行 层层建立疫情防控



领导机构和工作机构，构建了“公司管理层—中心部门层—班组层”多级全覆盖的疫情防控指挥体系。连续制定下发 23 份疫情防控文件，多次参加鄂尔多斯市、乌审旗、集团公司疫情防控专题部署会议和视频会议，学习部署防控疫情知识和指令。

二、加大宣传力度

中煤蒙大公司坚持“广宣传”“全覆盖”，多措并举全力做好



疫情防控信息发布、舆论引导、舆情把控等工作，着力提高广大群众健康意识和自我防护能力，形成群防群控的浓厚氛围。累计发放有关宣传材料 3000 余份、

“疫情防控倡议书”“疫情防控承诺书” 800 余份，摸排并宣传劝导流动人员 400 余人。形成了全方位立体式宣传“轰炸”格局，真正落实了宣传无死角、无漏洞。

三、加强措施保障

按照“宁可十防九空、不能失防万一”的原则，暂停所有公众聚集性活动，停止了每周一次的电影放映，关闭了文体活动中心，加强了职工食堂管理，要求所有就餐人员打餐回宿舍就餐，避免职工聚集。对厂区内的外来人员进行“地毯式”摸排、“网格化”管理，严防疫情扩散。坚持疫情日报告、零报告制度，对人员流动情况、身体状况及思想波动情况进行摸排日报，达到了随时了解情况，以便及时采取措施处理，发现异常，均按照规定

程序处理。针对公司情况，制定了 9 项措施，抓好重点场所和敏感人员管理，严把进厂关口、尤其是运输车辆驾驶员、外来人员管控监测，共为各中心、窗口单位配发 21 台测温仪，全面测温筛检，坚决阻断疫情传播途径。对所有在岗职工进行体温检测，共检查在岗员工、外委单位人员及运输车辆人员共计 900 余人次，发现异常情况 6 人，目前观察均正常。

四、加强职工健康保障

为在岗位职工配备口罩 4000 个，发放消毒液 500 瓶；每日有专职人员对人员聚集区、办公区、倒班宿舍、食堂等重点场所进行 2~4 次消毒、通风；确保职工自身防护不疏漏；全力加强防护器材及其他物资储备。

五、提升管理，紧急转产，坚决保障生产安全稳定运行

自春节过后，疫情爆发期间，中煤蒙大公司全力组织生产，充分利用现有资源和人员，发挥最大潜能，创新技术，改变产品



结构，仅用十几个小时，转产疫情防护物资原材料，为公司生产不断线，提供了坚强的智力支撑和管理保障。

疫情期间面临严重生产困难，人员短缺，部分人员春节放假后，疫情爆发无法返回，导致生产人员短缺，部分在岗人员依然连续坚持岗位。在此期间，上游材料生产厂家和部分辅助物资生产厂家也是因为疫情原因停止生产，导致原材料供应困难。加之运输困难，甲醇车辆和烯烃产品销售车辆禁止出行，

道路交通受阻，这也是原材料短缺和产品销售不出去的主要原因。产品滞销，导致库存量大，限制了生产。面对困难面前，公司上下动员，共同发奋力。

一是紧急转产保企业稳定度过疫情期。面对困难，中煤蒙大公司没有退缩，公司执行董事、党委副书记、总经理王六亲自带领生产技术团队，反复研讨，保障生产安稳运行。详细制定疫情期间安全生产指南，每天跟踪原料、化工三剂等消耗情况，计划到货时间，保证生产的需求。及时调整生产负荷，因疫情防控双聚产品外运受限，全厂生产负荷从110%降到90%，日双聚产量由2100 t/日降至1850 t/日左右。合理调配在岗生产人员休息，积极协调返岗人员到岗，确保一线人员不疲劳工作，确保生产稳定。2月7日公司积极响应中煤集团公司号召，紧急调整生产计划，聚丙烯产品装置直接由拉丝料L-5E89转产纤维料Z30S，该产品主要是生产防护服和医用口罩的基础材料，计划生产1万吨，目前已生产7280吨，首批495吨已发出，保证下游企业原料供应。二是进一步做好疫情期间生产工作。中煤蒙大公司根据自身生产特点，加大力度、科学调度、多策并举，全力抓好与下游企业沟通，打造疫情防控应急物资“绿色通道”，将防控物资尽早尽快运送到生产厂，提前生产出产品投放到疫情防控中，加大疫情防控力度，确保疫情不扩散，加强与其他下游产品厂家协调，将库存减量，保证生产销售平衡稳定等重点工作，确保疫情防控期间公司生产安全、有序、稳定。