

中国化工企业管理协会

疫情防控特刊

第 12 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 3 月 18 日

中化企协企业家联谊会主动服务复工复产

随着疫情防控形势持续向好，企业复工复产正在全面展开。中化企协企业家联谊会秘书处积极响应党中央关于“精准稳妥推进复工复产，积极帮助企事业单位解决防疫难题”重要指示精神，践行“为企业服务、为企业家服务”的宗旨，发挥自身“跨界合作，信息服务”等优势，积极联系会员企业，了解需求，传递信息，力所能及地为行业企业抗击疫情、复工复产提供服务。

该联谊会积极联系所属副会长单位——中昊晨光化工研究院有限公司，先后为上海擎天电子科技有限公司、江苏弘业期货股份有限公司、山东昊星硅业有限公司、嘉兴北化高分子助剂有限公司等企业提供复工急需的口罩上万只，解决了企业复工复产中疫情防护的燃眉之急。

针对澳汉（上海）防护科技有限公司受疫情影响，资金短缺、融资难的问题，联谊会积极联系浙江泰隆银行为其贷款，

这笔资金犹如一场“及时雨”，为该公司复工复产增添了动力。

为了在“十三五”收官之年为中国石油和行业“十四五”良好开局打下基础，联谊会积极联系朗坤智慧科技股份有限公司对接化工行业智能制造，洽谈合作，为化工行业企业信息化、数字化、智能化建设助力，推动中国石油和化工用新一代人工智能来驱动科技跨越发展，产业优化升级和生产力整体跃升。同时联系会员单位收看上海经邦集团薛中行董事长的国学讲座和股权激励等课程，推动企业疫情防控和提升职工素质“两不误，双促进”。

中国石油和化工企业： 抗击疫情复工复产再动员再部署

吉化：抗击疫情稳定生产再动员再落实

3月2日，吉化公司召开视频调度会，总结前一阶段疫情防控、生产经营及队伍管理工作，部署下一阶段重点任务。公司党委书记、总经理孙树祯强调，面对严峻形势和考验，全体干部员工要积极有为、勇于担当，坚决守住“零疫情”目标，坚决守住安全环保底线，确保良好的工作和生活秩序。

孙树祯指出，2月份，公司各单位、各部门积极应对疫情带来的不利影响，统筹疫情防控和生产经营“两条线”，坚持“两手抓、两不误”，保持管理定力，强化工作措施，确保了



“零疫情”和生产经营及队伍稳定。

在疫情防控方面，公司迅速反应，连续专题研究部署防控工作，落实生产和办公场所消毒、在岗和外来人员检查、物资和后勤保障等措施，做到了“消毒无死角、排查无遗漏、管理无盲区”。同时，充分利用公司现有资源和设备，全力生产 84 消毒液原料、酒精和口罩，驰援疫情防控一线，得到了社会公众、地方党委政府和集团公司的充分肯定，树立了负责任的企业形象。

在生产经营方面，公司上下突出做好特殊重点时期升级管理，加强工艺控制，稳定设备运行，有序实施装置负荷调整、清洗检修、产品牌号切换等工作，实现了安全平稳生产。同时，积极应对疫情对生产经营带来的影响，及时调整生产作业计划，动态优化库存，精细物料平衡，全力做好产供销衔接，较好地完成了总部下达的计划指标。

在队伍管理方面，人事和党群系统加强员工信息统计、上岗检查、宣传教育等工作，保证了防控措施落实、工作顺畅有序、队伍思想稳定。公司广大干部员工关心热爱企业，奋战在一线、坚守在岗位，防疫情、保生产，充分体现了吉化优良作风和队伍良好素质。

孙树祯强调，进入 3 月份，国内疫情防控形势呈现出积极向好的态势，推动复工复产的相关措施正在逐步实施。但疫情的影响在一段时间内难以消除，公司生产经营还面临很多困难和挑战。我们要变压力为动力，在持续做好疫情防控的基础上，围绕生产经营中心工作，精准施策、精准发力，努力把疫情对企业的影响降到最低，确保生产经营平稳态势。

一要扎实做好安全环保稳定工作。深刻吸取兄弟单位发生的事故教训，严格落实各项安全环保措施，突出抓好风险管控，精准操控设备设施和电气仪表运行，实施好现场作业分级分类量化管理，原则上指派建修公司承担各项作业，有效防范安全风险。严格执行“叫停”“退守”制度，提升应急组织协调能力，稳妥处置各类异常。强化环保设施运行监控，确保达标排放。扎实做好特殊时期的稳定工作，主要领导要履行好“第一责任”，稳妥处理好各类问题，加大关键现场和重点部位安保力度，确保大局和谐稳定。

二要落细落实疫情防控工作措施。结合实际调整疫情防控措施，持续做好人员聚集区的安全防范，加强通勤调度、食品卫生防疫等管理，原则上严禁异地公出及办事，有效管控疫情传播风险。继续按照“外防输入”的策略，做好员工家属管理，以及外地施工人员入厂管控工作，坚决把住疫情外来输入关口。

三要确保生产经营平稳受控有序。紧盯形势变化，集中精力抓好生产经营组织。生产系统要抓好长周期稳定生产，把装置调整到最佳运行状态；计划经营系统要统筹做好原料采购、产品出厂、库存优化等工作，确保产销储运有序衔接；财务和相关专业部门要全面做好经济活动分析，深化开源节流降本增效，实施装置成本对标分析全覆盖，运用改革手段压减辅助及后勤单位人工成本，费用性单位运营成本、公司可控费用要压缩 10%；发展和基建系统要加强沟通协调，扎实推进炼油化工转型升级项目前期工作，做好重点项目开工准备，确保有序推进、稳妥实施。

四要加强干部员工思想政治工作。各单位党委要及时掌握员

工思想动态，做好形势任务教育，引导员工理性看待疫情影响和当前的生产经营困难，保持良好的工作和生活状态。相关部门要积极回应员工关切，做好后勤保障等工作，服从服务生产经营大局。

中国化学工程集团：

全力抓好疫情防控 有序推动复工复产

近日，中国化学工程集团有限公司召开复工复产视频工作会议，对集团复工复产工作进行再部署、再动员，推动集团一手抓疫情防控、一手抓复工复产，做到“两手抓，两手都要硬”。会议通报了全集团复工项目情况，对复工复产作出具体安排和部署。

集团公司党委副书记、总经理刘家强主持会议并讲话。他强调，所属各企业要充分认识当前面临的形势和任务，强化责任担当，积极主动作为，坚决打赢疫情防控阻击战和生产经营保卫战；要始终把员工的生命安全和身体健康放在第一位，加大对员工的关心关爱力度，并采取一切有力举措保证一线人员无“后顾之忧”，确保复工复产安全稳定有序推进；要顶住压力、咬定目标、坚定信心、加倍努力，确保完成全年各项目标任务，为实现国民经济的平稳运行做出央企应有的贡献。

会议指出，全集团要提高政治站位，全面落实党中央、国务院各项决策部署和国资委各项工作要求；要强化责任担当，积极主动作为，坚持分类指导、强化精准施策，在确保做好防疫工作的前提下，有力有序推动复工复产，全力以赴保持生产

经营稳定运行。

会议要求，面对疫情带来的各种困难问题和影响，要加强形势研判，坚持“保安全运行、保应急协调、保风险可控、保精细施策”工作要求，切实做好各种充足准备，积极主动采取科学、有效措施，有序有力推进复工复产。各企业要坚持不懈抗击疫情，统筹兼顾促进生产。除疫区的企业和项目外，在确保个人防护和身体健康状况满足相关疫情防控要求的前提下，领导干部、党员、关键岗位人员要率先到岗，并做到人到位心到岗、确保生产经营管理改革等各项工作



尽快进入正常状态；要提前精细筹划，扎实做好复工准备。督促并审批项目部制定项目疫情防控应急预案和复工复产工作方案，确保复工项目疫情防控做到“五到位”，即：防控机制到位、物资措施到位、员工排查到位、内部管理到位、安全培训检查到位；要创新工作方式方法，提升资源整合能力。

会议强调，要健全生产经营疫情防控体系，把风险想在先、把预案做在前，毫不松懈抓细抓实各项防控措施，全力保障安全稳定有序复工复产。各企业要全面加强复工复产疫情防控准备工作，建立主要负责人负总责的疫情防控机制，形成从企业管理层到班组、施工一线员工“横到边、纵到底”的全员责任体系；根据项目特点和属地党委政府疫情防控、复工管控要求，建立当地政府、建设方等工程建设相关方联防联控疫情

防控组织体系；采取错峰返岗措施，严格返岗人员疫情核查，严格执行隔离观察措施，待确认员工健康后方可安排上岗；要全面加强生产过程中的疫情防控工作，严格实行封闭管理，严密职工健康监测，加强环境卫生和就餐管理，落实岗位防疫措施，强化物流车辆和工程车辆管理，妥善做好突发疫情应急处置；要全面加强施工生产安全风险隐患排查治理工作，持续开展安全生产集中整治工作，严格落实工程项目现场安全防护措施。