

# 中国化工企业管理协会

## 疫情防控特刊

第 7 期

中国化工企业管理协会疫情防控办公室 2020 年 3 月 5 日

---

### 中化企协组织收听收看联合会 2020 年中国石油和化工行业经济运行新闻发布会



3 月 3 日，中国石油和化工联合会利用中国化工报社网络直播平台，在京召开 2020 年中国石油和化学工业经济运行新闻发布会。联合会党委副书记、副会长傅向升在会上发布了中国石油和化学工业经济运行报告，并回答了记者提问。中化企协及所属企业家联谊会秘书处、化工管理杂志社组织干部职工分别在办公室或家中(居家办公)收听收看。

会后，大家纷纷表示，《报告》对行业经济运行总结全面，分析客观，研判科学，明确了行业 2020 年工作的指导思想、工作目标，提出的工作措施切实可行。进一步提振了大家全面实现

行业“十三五”规划目标任务和夺取抗击新冠肺炎疫情全面胜利的的决心和信心。面对严峻的形势和更加复杂的环境，我们要积极响应会议的号召，在党中央的坚强领导下，结合中化企协、化工管理杂志的工作实际，以只争朝夕的精神，全面贯彻落实，不断创新、务实进取，为取得稳中求进的新业绩，再创石化产业高质量发展的新局面而努力奋斗。

大家还认为，通过参加会议，也是一次极好的学习机会，起到了以会代训、以会代培的效果，对于提高自身政策水平、理论水平 and 业务水平，推进工作大有帮助。

## **抗击疫情复工复产：中央企业在行动**

### **中国神华煤制油化工公司直面战“疫” 精准管理保运营**

面对来势汹汹的新冠肺炎疫情，中国神华煤制油化工公司牢固树立全国战“疫”一盘棋意识，深入贯彻落实国家能源投资集团“一防三保”工作部署，迅速组织各所属公司紧急行动、全力奋战，强化责任担当，压实防控责任，科学防控，严防死守，精准管理保运营，形成了全面动员、全面部署、全面加强疫情防控和保障生产经营工作的局面。

### **疫情防控关口前移措施到位**

该公司第一时间成立疫情防治领导小组，并明确了下一步疫情防控 and 生产经营保障工作重点，组织编制并落实好疫情防控工作方案和应急预案，全面加强疫情防治工作部署。迅速分解落实

到各所属公司，明确责任，沉着应对。强化员工和区域的疫情安全防控管理，坚持把员工生命安全和身体健康放在第一位；加强口罩、消毒液、测温仪等防护用品的供应保障，优先保障基层生产一线需要；实行疫情零报告制度，全面掌握各所属公司节后返乡人员活动信息，统筹安排非重点疫区人员尽快返回工作地，严格外部施工队伍入场前的检查隔离制度，整合队伍、统一管控，提高效率，对每位职工和家属认真排查，有疑似症状人员情况早发现、早报告、早诊断，按规定及时执行应急预案等等，正是由于迅速采取了这些强有力措施，防控工作取得积极成效。在保障员工生命安全和身体健康的前提下实现迅速复工复产，无一例感染者。

### **精准管理确保安全平稳运营**

疫情防控形势严峻，给复工复产带来了经营管理、运输、及供应链不畅等新情况、新问题。针对这些复杂情况，该公司迅速采取了一系列应对措施推动集团“一防三保”工作部署落地实施：一是成立生产销售工作组，坚持“一体化运营一盘棋”，强化集中调度指挥，细化产销措施，加强产销运需四方衔接，坚持每日跟踪各单位生产、销售、物流和仓储情况，二是要求各所属公司中层及以上干部特别是党员领导干部，坚守岗位、靠前指挥，深入防控疫情安全生产第一线，做到抗疫有责，管理担责、生产尽责；三是优化防疫期间机组及设备运行方式，避免重大操作失误；根据销售、物流和库存情况调整生产负荷；四是密切关注地方交通管制情况，为油化产品运输提供运力保障，力保生产销售、库

存运输安全；在精益生产管理方面：着力优化调整防疫期间各装置机组及设备运行，确保油化品库存特别是液体产品库存处于安全水平；在营销管理方面：盯紧前沿市场与客户，合法合规的前提下采取更加灵活的价格销售政策，想尽办法减少库存压力；紧急起用挂翻牌保价销售方案，优化出口定价机制，着力拓展出口业务渠道，力保产运销平衡、资金回笼，确保公司整体内部经营循环体系畅通。做到防疫工作和复产运营统筹兼顾、协同推进，取得了明显的效果。

### **注重发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用**

在疫情面前，公司党组织号召广大党员当先锋做表率，做到“四个带头”，支持配合各所属公司所在地方政府开展疫情防控工作，全面落实联防联控措施，构筑群防群治的严密基层党组织防线。组织各党支部通过政治理论集中在线学习，积极开展宣贯指导，利用内网、微信平台等载体，加强疫情防控意识、防控知识和措施的宣传教育；该公司针对当前疫情管控情况，创新工作方式，化整为零，特事特办，切实推动各项工作得到迅速部署：按照“工作不断、秩序不乱、精干高效、服务基层”的原则，统筹安排员工轮换上班；需要集体决策的事项，均通过华为 WeLink 软件平台组织召开视频会议研究，实现线上办公，远程办公。

### **面对新的挑战深入谋划企业未来**

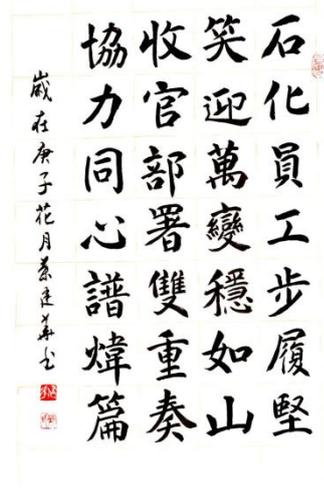
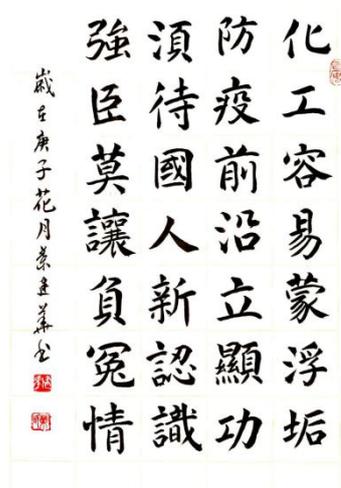
该公司对疫情给经济发展带来的影响进行了研判，通过对国内国际经济形势的分析，谋划企业未来。

疫情结束后，特别是煤化工将从以追求规模速度为导向，逐渐转为以创新引领、绿色为本、质效卓越的高质量发展阶段。

面对疫情和市场经济带来的危机和挑战，公司下一步将进一步解放思想、扬长避短，抓住政策窗口期、转型机遇期、项目潜力期，明晰战略方向，确定阶段重点，强弱势、补短板、谋创新、求长远，实行管理创新和技术创新双轮驱动，释放员工潜力、创新活力，提升管理效能，在竞争中勇立潮头。

在以习近平总书记为核心的党中央统一领导下，该公司正紧紧围绕集团公司“一防三保”工作部署，坚定信心、同舟共济、精准施策，把各项工作抓实、抓细、抓落地，坚决打赢疫情防控的人民战争，确保装置设备安稳长满优运行，努力实现今年各项目标任务。

战地黄花



2020年3月3日上午，中国石化联合会召开了网上新闻发布会，广受石化行业和新闻媒体关注，共有3万多人在线参与，好评如潮。

在面对全球经济下行压力的情况下，中国石化行业开拓进取，化危为机，以变应变，取得了来之不易的稳中有增的成绩，并且呈现出结构调整、产业升级的良好势头。面对“十三五”收官，“十四五”布局的关键之年，中国石化行业提出了稳中求进的总基调，将在调整结构、防范风险、绿色发展、国际合作等方面出台新举措。

新冠疫情突袭，石化联合会率先行动，深入调研，摸清实情，为政府出台政策提供依据。石化企业逆险而行，夜以继日开足马力生产抗击疫情所需要的物资，尤其是为生产供应防护服、口罩、消毒水等抗疫急需物资立下了汗马功劳。化学工业常常受到不明真相人们的诟病，此次抗疫之战再次诠释，如果缺少化学工业，其灾难不可想象。因此，国人对化学工业要重新认识，切莫让功臣长期蒙受冤情，让真实的化学工业昭示天下。（叶建华/文）