



中国化工报



第 7478 期

今日 20 版
2017 年 11 月 3 日 星期五

国内统一刊号 CN11-0034 邮发代号 1-44
网址: www.ccin.com.cn

中国化工报社出版
社长 崔学军 总编辑 刘双鑫

CHINA CHEMICAL INDUSTRY NEWS

中国石油和化学工业联合会主管、主办

传承先进经验 推进智慧模式

管理创新激发石化企业内生动力

本报讯(记者 郭莉)发掘企业管理创新经验,向管理要效益、要发展,这既是国家引导企业创新管理提质增效的要求,也是石化企业的改革重点。11月1日,在陕西榆林举行的第十届全国石油和化工企业管理创新大会上,与会人士表示,当前我国石化企业管理模式正处于由传统向现代的转型期,企业管理要传承和创新,既要总结与学习优秀经验,也要借助人工智能、互联网+

等信息化技术,构建智慧管理模式。中国石化和化学工业联合会党委常务副书记曾坚表示,要迈向石化强国,我国石化企业一方面要立足于服务人民群众对更丰富、更高质量美好生活的需求,另一方面要大力推进管理创新,着力通过供给侧结构性改革,借助两化深度融合、智能制造 2025、互联网+等手段和工具,提高企业管理水平、增强产业内生增长

动力和国际竞争力。在谈到石化企业管理工作时,石化联合会副会长、中国化工企业管理协会会长王述纲指出,当前我国石化企业管理模式正处于由传统向现代的转型期,企业管理基础薄弱、重技术轻管理的现象仍比较普遍,对现代化管理方法的理解和应用水平较低,信息化建设不均衡,这说明企业对管理的认识还不到位,对已有优秀经验的总结与学习、传承与创新还不够。今年石化联合会印发了《贯彻国家十一部委“指导意见”的十三项实施纲要》和《推进企业管理创新、提质增效的实施意见》,进一步

明确了企业通过管理创新提质增效的目标,希望各企业加深重视,把管理创新提高到一个新水平。中国企业管理协会创新工作部副主任、研究员张文彬认为,管理者应当重新认识企业管理方法,应当以企业为中心,建立上下游产业链的公共利益体,将原来企业机械化管理模式转化为更加高效的网络化管理模式。传统企业管理者应当重新界定管理职能,重新认识员工,特别是年轻员工,改变原来单一绩效管理,打造激励型、服务型管理平台,调动各岗位积极性,激发企业内生增长动力。

各石化企业从自身实际出发,在企业管理的传承和创新方面积累了一定的经验。比如吉林石化根植于“石油精神”传承优良传统,立足企业实际,大胆改革创新。吉林石化公司总经理孙树桢介绍,吉化在企业管理道路中,一方面坚持传承发扬,持续推进精细化管理;一方面坚持改革创新,构建市场化运行管理机制。中煤陕西榆林能源化工有限公司依托人工智能、互联网+、大数据分析等信息技术构建了“智慧中煤陕西一体化平台”,该公司化工分公司总经理周永涛表示,以两化深度融合推进企业智慧管理是石化行业的必然选择。

全国石化企业管理创新成果发布

本报讯(记者 郭莉)11月1日,中国石化和化学工业联合会与中国化工企业管理协会共同发布了第十届全国石油和化工企业管理创新成果。创新成果共计64项,其中一等奖15项、二等奖31项、三等奖18项。石化联合会副会长、中国化工企业管理协会会长王述纲指出,今年的企业管理创新成果特色鲜明,中煤陕西能源、东岳集团等企业大力提升两化融合,实现智能化管理;风神轮胎、安徽华谊化工、南通星辰等企业着重推进精益管理,促进企业提质增效;山东昌邑石化、青海盐湖元通钾肥等企业积极适应互联网时代的要求,构建新型管理模式;山东海化

集团等强化并购重组企业的文化融合,增强企业凝聚力。此外还有国辉跨境电商电子商务的集分营销管理模式、甘肃银光聚银公司的新型绩效模式等,这些管理创新经验为行业发展带来了新活力。石化联合会党委常务副书记曾坚表示,这些成果中既有传统管理经验的传承和提升,也有时代特征明显的创新与实践,特色突出、创新性和实用性强,有较高的推广价值。新时代下,石化企业管理创新工作又面临了很多新课题,各企业要不断开拓进取,迈向更加高效的未来。右图为企业领取创新成果证书。(郭莉 摄)



声明 本社新编《中国化工报》刊登的一切内容未经许可不得擅自使用和转载,经本社许可转载的必须注明来源于《中国化工报》,否则本社将依法追究法律责任。本社欢迎一切诚信友好的合作。 中国化工报社

中国化工报 广告刊登热线 010-82037870 82030106

本版责任编辑 李晓岩 电话: (010)82032522 E-mail: zhwy@ccin.com.cn 版面制作 王建华

中国海油部署学习十九大精神

本报讯 10月30日,中国海油党组召开视频会议,组织全系统广大党员干部传达学习党的十九大精神,并就迅速掀起学习宣传贯彻热潮进行动员部署。总公司党组书记、董事长杨华指出,当前及今后一个时期,认真学习宣传贯彻党的十九大精神是摆在首位的政治任务。要按照近期召开的十九届中央政治局会议和国务院国资委党的十九大精神传达学习部署动员视频会议要求,把党的十九大精神的学习宣传贯彻作为当前的头等大事,不折不扣地抓紧、抓实、抓好。杨华提出,十九大是党和国家政治生活中的一件大事,也是公司各级党组织和全体党员组织生活

中的一件大事,各级党组织和全体党员要迅速行动起来,领导干部带头示范,层层传达一级不落,上下联动多措并举,精心宣传壮大声势,加强研究形成成果,用正能量鼓舞人心、凝聚力量。杨华强调,要在抓落实上下功夫,奋力开创公司党建和改革发展新局面。持续推动企业健康发展,全力建设中国特色国际一流能源公司,把企业做强做优做大。全面深化企业改革,持续增强企业内生活力和发展动力。全面加强党的领导和党的建设,按照十九大报告中提出的新时代党的建设总要求,进一步落实全面从严治党责任,进一步谋划和推进党的建设各项任务工作。(刘树梁)

榆林国际煤博会开幕

本报讯(记者 郭莉)11月2日,第十二届榆林国际煤炭暨化工装备技术博览会开幕,来自能源、化工领域的1200余业内人士参加。与会代表就煤炭等能源的高效开采和清洁利用话题展开交流和讨论,并就榆林地区的能源化工合作项目进行洽谈。中共榆林市委副书记、市长尉俊东在致辞中强调,榆林是国家能源化工基地,将坚持能源转型升级之路,加快转变能源开发方式,升级能源供给改革,促进能源经济高效利用,探索未来能源产业的绿色、清洁发展方向,构建现代能源产业体系,实现产品和产业链条双升级。陕西省是“一带一路”的重要节点,能源化工也是丝路沿线的重要合作领域。开幕式上,中国国际商会会展部副部长姚鲁杰、乌克兰能源部副部长、煤炭总局局长拉季琴科·奥列科山大、韩国驻西安总领事馆总领事李康国等人就“一带一路”中的能源化工及经贸合作提出呼吁。中国工程院院士、清华大学教授李俊峰就煤炭利用的不同路径进行了分析,呼吁煤化工企业在转型升级过程中,避免大路货的重复建设投产,多关注高附加值、强市场需求的化工产品,延伸煤化工产业链,增强市场竞争力。

钾肥业热议融合发展

本报讯 2017 中国国际钾盐(肥)产业发展大会暨首届中国化工学会化肥专委会钾肥年会近日在成都举行。会议以“突破自我,融合发展,筑就绿色产业链”为主题。目前,我国钾盐(肥)行业发展已经到了一个瓶颈,需要开启新的可持续发展模式。中国化工学会化肥专委会副秘书长石昭英提出,“在线化+金融化”全程闭环 B2B 的发展模式能够最大限度地解决钾肥企业资金流动性、融资难等问题,值得业界大力探索尝试。2017 年我国取消了化肥的运费等优惠政策,增加了钾盐(肥)行业的成本。中国交通运输协会运输部主任高月娥就此提出,运输企业及部门应优化运输结构,加快铁路基础网络和枢纽建设,提升服务补齐短板,加强信息化建设,推进多式联运,为钾盐(肥)等资源型行业的降本增效提供助力。来自国内外钾盐(肥)产业界的 230 多名代表参加会议。(杨程)

武汉乙烯 签约战略合作 湖北大学

本报讯 10月31日,武汉乙烯与湖北大学签署战略合作协议,搭建产学研深度融合的创新平台。武汉地区高校云集,智力优势得天独厚。湖北大学在新材料研发,特别是在高分子合成、表征和应用方面具有独特优势。湖北大学的化学、材料科学 2 个学科已进入 ESI 国际学科排名全球前 1%,跻身世界高水平学科行列。武汉乙烯将借助该校强大的科技力量和人才智力优势,推动技术创新和产品研发。同时,武汉乙烯将为湖北大

学提供实习场所,帮助学生将所学知识与实践相结合,提高学生培养质量,造就社会急需人才。近年来,武汉乙烯依托湖北大学、武汉理工大学等高校科研院所,先后开发了市场急需的 30 多个牌号的新产品,持续优化产品结构、改进产品质量、顶替进口,增强竞争力。同时,武汉乙烯发挥人才培养基地的作用,主动接受高校学生、同行企业到公司实习培训,先后为中海壳牌、大美煤化工、中科炼化、福建联合石化等企业培养了一批批成熟人才。(蔡友恒 毛建军 岳力克)

诚宇化工环保违法被罚

本报讯(记者 赵晨光)10月30日,中国化工报记者从河北省辛集市委宣传部、环保局了解到,诚宇化工有限公司新城区分公司存在多项环保违法行为,被合并处罚 240 万元。目前,涉案企业已缴纳罚款,正在停产整顿中,案件已移交公安部门处理。据了解,9月13日,辛集市环保局接到群众举报,反映诚宇化工新城区分公司非法转运废弃物,执法人员立即展开蹲点监控,并查获一辆装有 21 吨废碱液的罐车。经调查发现,这家企业将生

产环节产生的废碱液非法转运到河南沁阳营辉化工厂,且执法人员发现,接收废碱液的河南沁阳营辉化工厂并无危废处理资质,其非法转运废弃物情况属实。随后,辛集市环保局执法人员检查发现,该公司脱硫除尘设施不正常运行、废气治理设施不正常运行、露天存放烟道灰、非法处置废甲醇钠包装袋、未按照国家标准处置危险废物,涉及 5 项环境违法行为,辛集市环保局对其作出合计处罚 240 万元的决定。

并购基金:多氟多推进新能源业务

□ 本报记者 赵晓飞

质标的公司还会考虑并购。对于并购基金的“牛股新指标”一说,陈相举认为,并购基金的设立必然会促进公司新能源业务发展。但多氟多设立并购基金并非为了配合市场进行市值管理,而是紧扣公司发展脉络,希望能够通过专业的投资平台,全面推进公司的新能源业务。谈及可能存在的风险,陈相举认为,只要是投资,就必然有风险,关键在于如何把握风险。并购基金围绕产业链进行运作,不涉及二级市场。此外,基金存续期(第一期)为 7 年,也能为标的企业提供足够的孵化周期。

并购基金实现双赢

随着我国私募股权市场逐渐成熟,“上市公司+PE”式产业基金也受到越来越多的关注。这种基金模式是指 A 股上市公司与 PE 共同成立基金,用于对新兴行业或者固定项目进行股权投资。操作方式为通过收购目标企业较高比例股权获得控制权,再通过改制改组等多种手段,让被投资企业脱胎换骨,当其具备一定

盈利能力时,通过上市公司收购、IPO、股权转让、股权回购等多种方式完成资本退出。“上市公司+PE”式产业基金的投资主体包括创业投资、成长投资、并购、项目等不同类别,其中“上市公司+PE”式产业基金最受市场关注。业内认为,“上市公司+PE”的投资模式是一种双赢玩法。对于上市公司来说,首先,传统行业通过并购可实现转型升级,新兴行业则通过并购实现产业链完整布局;上市公司通过 IPO 或者定增等具有一定的资金储备,也能为并购提供支持。其次,杠杆配资也为上市公司提供了巨大诱惑,意味着公司可以凭借较少资金成本“入伙”规模庞大的基金。对于上市公司而言,设立并购基金既不过多占用其日常经营资金,又可提高资金使用效率。

未来发展值得期待

很长一段时间以来,国内的并购重组大多以现金和发行股份的方式进行,并购基金占比并不高,与国外并购基金的高占比有一定差距。而随着国内私募股权市场的逐渐成熟,再加上政策层面上的支持,并购基金已越来越得到市场关注。据了解,证监会先后颁布过多项政策为“上市公司+PE”产业发展保驾护航,其中较为重要的有:2011 年 8 月颁布的《关于修改上市公司重大资产重组配套融资相关规定的决定》,该《决定》提出“鼓励上市公司以股权、现金及其他金融创新方式

作为兼并重组的支付手段,拓宽兼并重组融资渠道,提高兼并重组效率”;以及 2014 年 10 月发布的《上市公司重大资产重组管理办法》,第九条明文规定“鼓励依法设立的并购基金、股权投资基金、创业投资基金、产业投资基金等投资机构参与上市公司并购重组”。此外,并购重组审核及审批流程的简化提速也为并购基金提供了更多的便利。证监会副主席姜洋在中投论坛 2017 暨“一带一路”与跨境投资 CEO 峰会上表示,2014 年以来,证监会在并购重组市场化改革方面采取了一系列措施,取消简化并购重组行政审批,目前 90% 的上市公司并购重组项目已经无需证监会审批。政策层面的支持和审批流程的简化则意味着,“上市公司+PE”并购基金的未来发展值得期待。(本栏目到此结束)

“产业+金融”案例解析⑥